

---

**EQUIPO EDITORIAL / EDITORIAL TEAM / EQUIPA EDITORIAL**

**Editor Jefe / Editor in chief / Editor Chefe**

Dr. Roberto García Lara. Universidad Internacional Iberoamericana, México  
Jorge González Márquez. Universidad Europea del Atlántico, España

**Secretaria / General Secretary / Secretário Geral**

Dra. Beatriz Berrios Aguayo. Universidad de Jaén, España

**Editores Asociados / Associate Editors / Editores associados**

Dra. Erika Barony Vera. Centro de Estudios en Gobernanza Política, México  
Dra. Carla Gómez Macfarland. Instituto Belisario Domínguez, México  
Dr. Alejandro Gutiérrez Dávila. Universidad de San Carlos, Guatemala  
Dra. Karen Góngora Pantí. University of Twente, Holanda  
Dra. Alina Celi Frugoni. Universidad Internacional Iberoamericana  
Dr. Haim Castro González. Barra Nacional de Abogados, México  
Dra. Cynthia Cuenca González. Universidad Autónoma Metropolitana, México  
Dra. Ligia Lee Guandique. Universidad Internacional Iberoamericana, Guatemala

**Comité Científico Internacional**

Dr. Juan Abelardo Hernández Franco. Universidad Panamericana, México  
Dr. Jesús Niebla Zatarin. Universidad Autónoma de Sinaloa, México  
Dr. Eduardo Silva Alvarado. Universidad Internacional Iberoamericana, México  
Dr. Alejandro Sahuí Maldonado. Centro de Investigaciones Jurídicas, Universidad Autónoma de Campeche, México

**Patrocinadores:**

Funiber - Fundación Universitaria Iberoamericana  
Universidad internacional Iberoamericana. Campeche  
(México)  
Universidad Europea del Atlántico. Santander (España)  
Universidad Internacional Iberoamericana. Puerto Rico (EE. UU)  
Universidade Internacional do Cuanza. Cuito (Angola)

**Colaboran:**

Centro de Investigación en Tecnología

Industrial de Cantabria (CITICAN)

Grupo de Investigación IDEO (HUM 660) -

Universidad de Jaén

Centro de Innovación y Transferencia

Tecnológica de Campeche (CITTECAM) –

México.

## SUMARIO / SUMMARY / RESUMO

---

- Editorial ..... 5
  
- Cuadro de mando integral en el sector público: caso de estudio la Gendarmería Nacional Argentina ..... 7  
Balanced scorecard in the public sector: case study of the Argentine National Gendarmerie  
*Óscar Alcides Zampedri, Marco Antonio Rojo Gutiérrez. Instituto Universitario de Gendarmería Nacional Argentina (Argentina) / Universidad Autónoma Metropolitana (México).*
  
- Un problema en los PPA de contratos de suministro de energía eléctrica, la indexación ..... 28  
A problem in PPAS of electricity supply contracts, indexation  
*Kevin Zea Castañeda. Universidad Internacional Iberoamericana (Guatemala).*
  
- Principio de tutelaridad protección jurídica preferente ante el menoscabo al derecho del trabajo ..... 41  
Principle of guardianship preferred legal protection before impairment of labor law  
*Josefa Eufemia López Herrera. Universidad Internacional Iberoamericana (Guatemala).*
  
- Necesidade de políticas públicas para combater a violência de gênero no Brasil ..... 52  
Need for public policies to combat gender violence in Brazil  
*Manuela Bonfim Magalhaes Conceição. Universidad Europea del Atlántico (Brasil).*
  
- Sistemas de conocimiento ágil en la política pública desde la integración del estado y la sociedad civil a partir de la participación ciudadana ..... 70  
Agile knowledge systems in public policy through the integration of the state and civil society through citizen participation  
*Karim Hussein Dasuki, Carmen Margarita Molinares. Universidad del Sinú Cartagena (Colombia).*
  
- Importancia del cumplimiento normativo en México. Implementación del compliance en las empresas mexicanas ..... 82  
Importance of compliance in Mexico. Implementation of compliance in Mexican companies  
*Daniela Cecilia Solis Gutierrez. Universidad Internacional Iberoamericana (México).*

## Editorial

---

Nos complace compartir el primer número del año 2023 de la revista *Law and International Politics*, la cual se integra por grandes aportaciones científicas, mismas que permiten visualizar la tendencia del crecimiento del conocimiento en las áreas de derecho, empresa y política. Es importante resaltar, que a través de las visiones de los articulistas que integran el presente número se brinda un panorama multifacético que nos orienta a replantear las agendas de acciones jurídico-políticas para el mundo.

El primer texto que compone esta edición trata sobre la viabilidad de aplicar el Cuadro de Mando Integral (CMI) a la gestión de los recursos en la Gendarmería Nacional Argentina (GNA), como herramienta capaz de convertir la visión y las estrategias a la organización, comunicar y relacionar objetivos e indicadores con el propósito de alcanzar la eficiencia administrativa. Para lograrlo se recurrió a la metodología mixta (cualitativa, cuantitativa y descriptiva), en función a las referencias teóricas vinculadas al CMI, el análisis de la administración de la Fuerza, el presupuesto, el clima organizacional y el concepto de los ciudadanos sobre la GNA.

El segundo trabajo de investigación se centra sobre una línea de acción para la solución de un procedimiento de cálculo dentro del contrato de compra de energía para el suministro de una Distribuidora Eléctrica en Guatemala. Se explica la dificultad de trabajar con una indexación incierta, la cual provoca diversas interpretaciones, acarreado un problema de decisión por las partes, debido a que no está explícito el procedimiento correcto a tomar, dado que lo que existe por escrito es ambiguo. Se analiza la Teoría Económica de los Contratos junto con los aspectos más relevantes son: analizar el contexto internacional de los contratos de largo plazo y las dificultades que se presentan en la forma de aplicación de la indexación.

El tercer artículo de investigación aborda el tema del menoscabo al derecho de trabajo que ha sido un problema social en Guatemala, que ha afectado a trabajadores desde siglos pasados, fueron objeto de torturas y esclavitud, en el presente siglo la esclavitud ya no es muy notoria, gracias a la protección de derechos humanos; aun así existe abuso de patrono hacía el trabajador, no paga un salario justo, no pagar la indemnización es otro factor para demandar al patrono ante Juzgado de Trabajo, agotada la vía administrativa entra en conflicto laboral con el patrono ante un Juzgado jurisdiccional, que conoce y resuelve, basado en ley vigente, con la protección jurídica preferente, ello despierta el interés de analizar profundamente los derechos humanos, principios del derecho, que no se viole el debido proceso; las normas vigentes en materia laboral aportan elementos para el bien común de las partes, tomando el Principio de tutelaridad que asiste a todos los trabajadores

El cuarto artículo científico que compone esta edición estudia el escenario de la opresión femenina que ha tomado espacio en todo el mundo, despojando a las mujeres de sus derechos más fundamentales. Este contexto comienza a cambiar de manera más efectiva, recién a partir del siglo XX, cuando las mujeres comienzan a escalar los espacios sociales y reclamar sus derechos de manera más asertiva. En este contexto, este artículo cualitativo de revisión bibliográfica realizó una investigación documental a través del método deductivo, buscando comprender la importancia de la participación femenina registrada en la Constitución de 1988, responsable de encadenar un importante proceso de empoderamiento de las mujeres, desencadenando el derecho a la igualdad de género, tan necesaria en vista del contexto de violencia en el país.

El quinto texto científico se compone de un análisis reflexivo sobre la conceptualización e implementación de la política pública como un mecanismo de participación ciudadana, la reflexión teórica práctica, el cual incorpora varios aspectos conceptuales y metodológicos novedosos relacionados con metodologías sistemáticas que han emergido en los últimos años. En esta revisión teórico/práctica se parte del concepto de interrelación de actores (públicos, privados y sociedad civil) como entes primordiales del sistema social, abordando la experiencia que ha tenido Colombia en la identificación y comprensión de los elementos sociales, que constituyen el diseño de la ruta de la política pública.

Por último, la revista ha integrado un sexto artículo en el que se realiza una investigación respecto del cumplimiento normativo, también conocido como compliance, se ha convertido en tema importante y de preocupación para las empresas en todo el mundo. En México, el cumplimiento jurídico ha adquirido cada vez más importancia debido a la creciente complejidad del marco regulatorio y a las sanciones más severas impuestas por las autoridades en caso de incumplimiento. Los sistemas de cumplimiento normativo o compliance se establecen en la legislación mexicana como atenuantes y/o excluyentes de la responsabilidad jurídica en cualquiera de las ramificaciones que a través del derecho establecen bases de sanciones para lograr un cumplimiento al que deben acceder las personas jurídicas sin proporcionar estándares mínimos de aplicación sin unificar criterios, normativos y procedimientos.

Dr. Roberto García Lara, Jorge González Márquez  
Editores Jefe / Editors in chief / Editores Chefe